

# АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ РАСЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ И ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

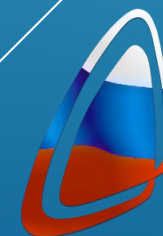
г. Москва, 2019 г.



ПАРУС –  
НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
РЕФОРМЫ

# 1. ЧЕМ ОБУСЛОВЛЕНА АКТУАЛЬНОСТЬ?

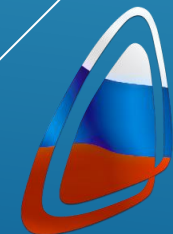
1. В ходе исполнения майских указов Президента РФ В.В. Путина был увеличен ФОТ медицинских работников. Однако существующие нормативные затраты не были своевременно пересмотрены и руководители лечебных учреждений попали в финансовый разрыв
2. Существующие стандарты лечения не всегда актуальны, и для доказательства реальной себестоимости медицинской услуги необходимо использовать её фактический расчет
3. В условиях жесткой конкуренции для медицинских организаций становится все более востребованным реальное экономическое планирование, которое невозможно без разработки экономической модели деятельности



## 2. ПОЧЕМУ ДЛЯ ЭТОГО НЕОБХОДИМО НОВОЕ РЕШЕНИЕ?

1. Подавляющее большинство существующих МИС способны рассчитать только плановую себестоимость. В то время как расчет фактической рентабельности структурных подразделений в разрезе различных источников финансирования в МИС практически невозможен.

2. Существующие бухгалтерские программы отлично справляются с вопросами ведения бухучета, но для экономического анализа и финансового планирования непригодны.



### 3. КАК ЭТО РАБОТАЕТ?

Получение данных для расчёта

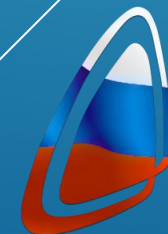


Распределение и **перераспределение** затрат  
на отделения (услуги)



Анализ эффективности работы отделений

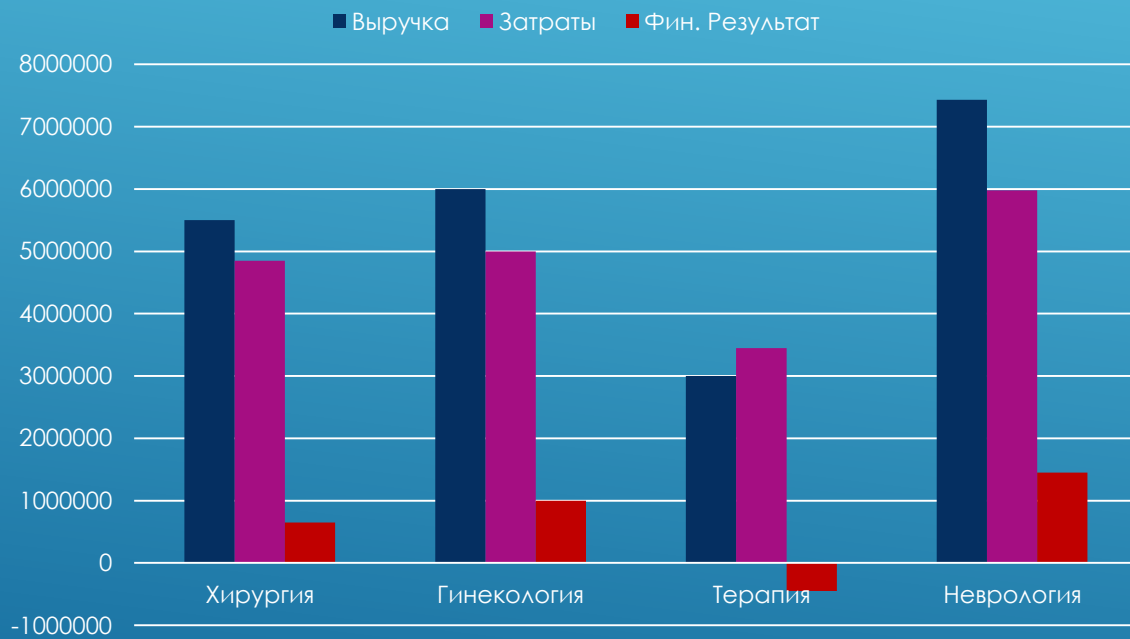
Используется экономически  
обоснованное распределение!



ПАРУС –  
НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
РЕФОРМЫ

# 4. ЧТО ПОЛУЧАЕМ?

## 1. Анализ эффективности работы отделений



## 2. Оценка рентабельности в разрезе медицинских услуг

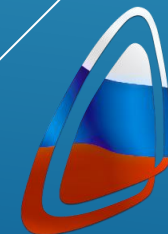
Код услуги	Наименование услуги	Цена (руб.)	Себестоимость (руб.)				Общее кол-во услуг (шт.)	Всего расходов (руб.)	Всего доходов (руб.)	Превышение доходов над расходами (%)
			Основные прямые	Основные косвенные	Общечрежденческие	Всего (4+5+6)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
002014	Забор материала на бак исследование	559,00	128,43	100,72	81,03	310,17	349	108 250,78	189 437,00	75,00
003042	Инфильтрационная анестезия	1 112,00	123,00	50,36	40,52	213,88	2	427,76	2 413,00	393,97
003043	Аппликационная анестезия	1 122,00	123,00	50,36	40,52	213,88	116	24 809,83	125 904,00	407,48
008003	Расширенная кольпоскопия	1 211,00	191,94	151,07	121,55	464,56	986	458 058,13	1 174 781,00	156,47
008004	Введение ВМС (без стоимости ВМС)	3 146,00	272,04	100,72	81,03	453,79	10	4 537,94	29 477,00	549,57
008010	Диатермокоагуляция шейки матки	2 840,00	369,55	151,07	121,55	642,17	2	1 284,35	5 566,00	333,37
008011	Биопсия шейки матки конхотомом	1 886,00	266,45	100,72	81,03	448,20	30	13 445,96	55 291,00	311,21
008016	Аппликация лекарственных веществ (1 проц)	579,00	261,12	100,72	81,03	442,87	383	169 617,39	216 152,00	27,44
008017	Послеоперац обработка шейки матки	579,00	274,55	100,72	81,03	456,30	29	13 232,57	16 553,00	25,09
008018	Лечебная ванночка (1 проц.)	579,00	506,96	201,43	162,06	870,45	164	142 754,50	93 493,00	-34,51
008019	Введение лечебных тампонов, аппликация	494,00	246,01	100,72	81,03	427,76	44	18 821,25	21 080,00	12,00
008025	Аспирац.биопсия эндометрия однораз.кюрет	2 150,00	476,81	151,07	121,55	749,43	64	47 963,51	134 240,00	179,86
008032	Исслед.проходимости маточных труб	3 732,00	1 356,05	302,15	243,10	1 901,30	6	11 407,78	21 646,00	89,75
008038	Видеокольпоскопия	1 957,00	492,01	201,43	162,06	855,51	5	4 277,56	9 012,00	110,66
008039	Введение, извлечение влаг. кольца (пессари	556,00	248,41	100,72	81,03	430,16	16	6 882,50	8 896,00	29,26
008042	Извлечение ВМС инструмент.методом	3 137,00	261,68	100,72	81,03	443,43	2	886,85	6 274,00	607,45
008047	Инъекция в шейку матки	411,00	61,50	50,36	40,52	152,38	2	304,75	822,00	169,73
008048	Лечение шейки матки с испльзов.радиовол	4 519,00	505,37	201,43	162,06	868,87	24	20 852,93	105 585,00	406,33
008049	Биопсия шейки матки радиоволновым скаль	3 725,00	261,40	100,72	81,03	443,14	20	8 862,89	72 509,00	718,12
008050	Удаление остроконечных кондилом радиовс	3 481,00	507,79	201,43	162,06	871,29	14	12 198,07	46 020,00	277,27
008069	Постановка Шиллер-теста	797,00	123,00	100,72	81,03	304,75	10	3 047,52	7 858,00	157,85
008075	Ректовагинальный осмотр	406,00	192,91	151,07	121,55	465,54	3	1 396,61	1 218,00	-12,79
008077	Осмотр per rectum	523,00	123,00	100,72	81,03	304,75	4	1 219,01	1 993,00	63,49

Реальный инструмент менеджмента

Основание для диалога с Учредителем и ТФОМС

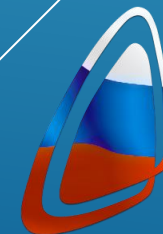
## 5. ЧТО ЕЩЕ?

- ✓ Полученные в процессе расчета данные позволяют объективно оценивать экономический результат работы каждого отделения и лечения каждого пациента
- ✓ Детальный анализ полученных данных позволяет определять причины убыточности отдельных подразделений и случаев лечения
- ✓ Создается единая система оценки экономической эффективности деятельности каждого отделения
- ✓ У руководителя медицинской организации появляется инструмент для управления экономической эффективностью работы отделений
- ✓ У руководителя финансовой службы появляется дополнительная возможность контроля над корректностью данных бухгалтерского и медицинского учетов
- ✓ Прозрачность экономических результатов мотивирует заведующих отделений повышать качество своей работы



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Кащенко Андрей Иванович,  
коммерческий директор  
ООО «Парус – Национальные Реформы»  
тел. +7-910-462-34-84  
e-mail: [kai@p-nr.ru](mailto:kai@p-nr.ru)  
[www.p-nr.ru](http://www.p-nr.ru)



ПАРУС –  
НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
РЕФОРМЫ